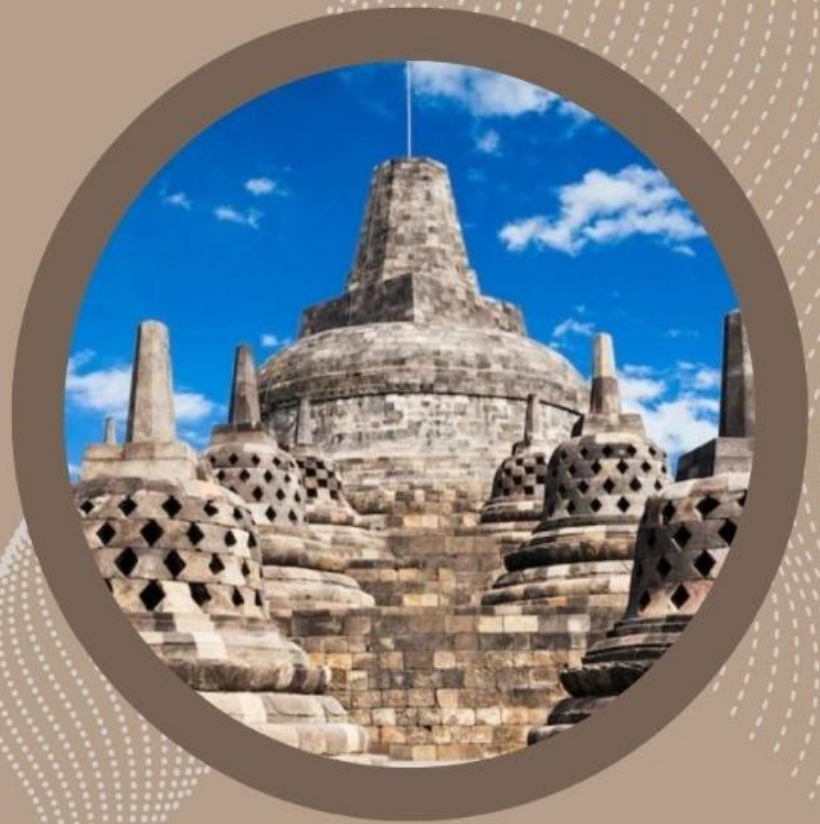




# LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LKJIP) SEKRETARIAT DAERAH TAHUN 2024



**SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN MAGELANG  
TAHUN 2024**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa berkat limpahan nikmat dan karunia-Nya penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang Tahun 2024 dapat diselesaikan.

LKjIP ini mempunyai makna yang sangat penting sebagai suatu media hubungan kerja organisasi yang berisi informasi dan data yang telah diolah. Selain itu LKjIP merupakan wujud pertanggungjawaban tertulis suatu organisasi kepada pemberi wewenang dan mandat untuk menjalankan kegiatan dan penggunaan anggaran. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini disusun berpedoman pada ketentuan dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 Tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Keberhasilan pembangunan di Kabupaten Magelang sebagaimana dituangkan dalam dokumen ini, merupakan wujud kerja keras seluruh aparatur Pemerintah Daerah di lingkungan Kabupaten Magelang termasuk peran Sekretariat Daerah dan dukungan serta partisipasi masyarakat dari berbagai elemen kemasyarakatan, dunia usaha dan pendidikan yang telah memberikan sumbangsuhnya untuk kemajuan Kabupaten Magelang.

Demikian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Tahun 2024 ini disusun, semoga dapat menjadi bahan evaluasi kinerja guna perbaikan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang.

Kota Mungkid, 17 Januari 2025

SEKRETARIS DAERAH  
KABUPATEN MAGELANG,

}{ttd}

Drs. ADI WARYANTO  
Pembina Utama Madya  
NIP. 19660304 199203 1 007

## IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) adalah laporan kinerja tahunan yang berisi pertanggungjawaban kinerja instansi dalam mencapai tujuan/sasaran strategis. Laporan ini berisi ikhtisar pencapaian sasaran strategis sebagaimana yang ditetapkan dalam dokumen Perjanjian Kinerja (PK) dan dokumen perencanaan, sebagai perwujudan kewajiban suatu instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegagalan pencapaian tujuan dan sasaran strategis organisasi yang telah ditetapkan.

Pengukuran kinerja sasaran strategis dilakukan berdasarkan tingkat pencapaian indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Tingkat Kabupaten Magelang Tahun 2024. Pada Tahun 2024 Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang telah menyusun dan melaksanakan Perjanjian Kinerja (PK) yang terdiri dari 3 (tiga) sasaran strategis dengan 3 (tiga) indikator kinerja sasaran, yang dilaksanakan oleh 9 (sembilan) bagian yang ada di Sekretariat Daerah.

Capaian Kinerja Sasaran Strategis Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang tahun 2024 pada akhir periode Renstra 2019-2024 dengan nilai capaian sebesar 100% (*Sangat Tinggi*). Pelaksanaan sasaran strategis Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang didukung 3 program dengan jumlah anggaran Rp 32.956.080.527,00 (Tiga puluh dua milyar sembilan ratus lima puluh enam juta delapan puluh ribu lima ratus dua puluh tujuh rupiah) realisasi anggaran dalam menunjang capaian sasaran strategis sebesar Rp 31.489.709.180,00 (Tiga puluh satu milyar empat ratus delapan puluh sembilan juta tujuh ratus sembilan ribu seratus delapan puluh rupiah) atau 95.55%, persentase realisasi keuangan masuk dalam katagori *sangat tinggi*.

Efisiensi capaian kinerja sasaran strategis atas penggunaan sumberdaya sebesar 3.96% (tiga koma sembilan enam persen), tetapi tingkat efisiensi ini belum mencerminkan efektifitas penggunaan sumberdaya khususnya dalam penggunaan anggaran, perlu dilakukan analisa yang lebih mendalam atas persentase penyerapan anggaran dibandingkan dengan realisasi fisik per kegiatan.

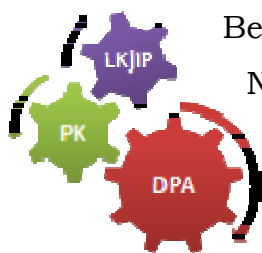
## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
IKHTISAR EKSEKUTIF	ii
DAFTAR ISI	iii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	I-1
B. Landasan Hukum	I-1
C. Maksud dan Tujuan	I-3
D. Aspek Strategi Organisasi	I-3
E. Permasalahan Utama Organisasi	I-9
F. Sistematika	I-9
BAB II : PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA	
A. Ikhtisar Perjanjian Kinerja	II-1
BAB III : AKUNTABILITAS KINERJA	
A. Capaian Kinerja Organisasi	III-1
B. Evaluasi dan Analisis Capaian Kinerja Tahun 2024	III-6
C. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya	III-12
D. Prestasi	III-13
BAB IV : PENUTUP	
LAMPIRAN	

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang



Berdasarkan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, Laporan Kinerja Instansi Pemerintah adalah laporan kinerja tahunan yang berisi pertanggungjawaban kinerja suatu instansi dalam mencapai tujuan/sasaran strategis instansi.

Laporan ini berisi ikhtisar pencapaian sasaran sebagaimana yang ditetapkan dalam dokumen penetapan kinerja dan dokumen perencanaan.

LKjIP Tahun 2024 yang disusun oleh Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang ini bermanfaat sebagai bahan evaluasi akuntabilitas kinerja bagi pihak yang membutuhkan, penyempurnaan dokumen perencanaan periode yang akan datang, penyempurnaan pelaksanaan program dan kegiatan yang akan datang serta sebagai penyempurnaan berbagai kebijakan yang diperlukan.

- A. Latar Belakang
- B. Landasan Hukum
- C. Maksud dan Tujuan
- D. Aspek Strategis Organisasi
  - 1. Visi dan Misi
  - 2. Letak Geografi
  - 3. Pembagian Wilayah Organisasi
  - 4. Organisasi Perangkat Daerah
- E. Permasalahan utama Organisasi
- F. Sistematika

### B. Landasan Hukum

Dasar hukum dalam penyusunan LKjIP Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang Tahun 2024 sebagai berikut :

1. Undang-Undang Nomor 13 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten dalam Lingkungan Propinsi Jawa Tengah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 1950 Nomor 42);
2. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587) sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja

- Menjadi Undang-Undang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 41, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6856);
3. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 80);
  4. Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
  5. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 1842);
  6. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor Permendagri 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 1842);
  7. Peraturan Daerah Kabupaten Magelang Nomor 19 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Magelang (Lembaran Daerah Kabupaten Magelang Tahun 2016 Nomor 19, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Magelang Nomor 32) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Kabupaten Magelang Nomor 10 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Magelang Nomor 19 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Magelang (Lembaran Daerah Kabupaten Magelang Tahun 2020 Nomor 10, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Magelang Nomor 75);
  8. Peraturan Daerah Kabupaten Magelang Nomor 14 Tahun 2024 tentang Perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Magelang Tahun Anggaran 2024 (Lembaran Daerah Kabupaten Magelang Tahun 2024 Nomor 14);

9. Peraturan Bupati Magelang Nomor 58 Tahun 2023 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Sekretariat Daerah (Berita Daerah Kabupaten Magelang Tahun 2023 Nomor 58);
10. Peraturan Bupati Magelang Nomor 17 Tahun 2024 tentang Penjabaran Perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Magelang Tahun Anggaran 2024 (Berita Daerah Kabupaten Magelang Tahun 2024 Nomor 17).

### C. Maksud dan Tujuan

Maksud penyusunan LKjIP adalah:

1. Menilai tingkat capaian kinerja dari program/kegiatan yang telah dilaksanakan pada tahun anggaran yang lalu.
2. Mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan program/kegiatan.
3. Menyusun strategi agar mencapai tingkat capaian kinerja yang optimal terhadap pelaksanaan program/kegiatan yang akan datang.

Tujuan penyusunan LKjIP adalah:

1. Memberikan informasi kinerja yang terukur kepada pemberi mandat atas kinerja yang telah dan seharusnya dicapai sebagai bentuk pertanggungjawaban.
2. Sebagai upaya perbaikan berkesinambungan bagi instansi pemerintah untuk peningkatan kinerja.
3. Mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan negara dan pembangunan yang berdasarkan prinsip-prinsip *good governance*.

### D. Aspek Strategis Organisasi

1. Visi dan Misi

Sebagaimana diatur dalam Peraturan Daerah Kabupaten Magelang Nomor 28 Tahun 2008 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJP) Kabupaten Magelang tahun 2005–2025 dengan Visi RPJP Kabupaten Magelang adalah: “Kabupaten Magelang Yang Maju, Sejahtera dan Madani”. Untuk mewujudkan visi tersebut dengan memperhatikan situasi, kondisi, kekuatan, kelemahan, peluang, tantangan Kabupaten Magelang, dan memperhitungkan kontinuitas pelaksanaan pembangunan, maka ditetapkan moto pembangunan Kabupaten Magelang yaitu “**Gemah Ripah Iman Cemerlang**” disingkat “**Gemilang**”.

Dalam mewujudkan visi RPJPD maka ditetapkan visi Pembangunan Kabupaten Magelang untuk Tahun 2019-2024 adalah: **Terwujudnya Masyarakat Kabupaten Magelang yang Sejahtera, Berdaya Saing dan Amanah (Sedaya Amanah)**. Visi Kepala Daerah tersebut menjadi Visi yang harus diemban oleh setiap PD di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Magelang. Titik berat pada Sekretariat Daerah adalah menjalankan visi AMANAH dalam visi Bupati Magelang, konsep amanah secara garis besar adalah menciptakan kerja sama yang baik dengan semua elemen masyarakat. Amanah merupakan kunci kemakmuran masyarakat yang menjadi perekat sosial yang mampu membentuk solidaritas dan jaringan antara lapisan masyarakat. Amanah harus memberikan inisiatif konsep moral, variatif, argumentatif yang bermanfaat dan aktual bagi kehidupan manusia mencakup aspek agama, sosial, hukum, ekonomi, politik dan budaya, sehingga dapat diwujudkan masyarakat Kabupaten Magelang yang menegakkan amanah (*high trust society*). Amanah mengandung pesan kesetiaan, kepercayaan dan kejujuran. Visi Amanah akan dicapai dengan meningkatkan kualitas penyelenggaraan tata kelola pemerintahan yang baik dan demokratis, serta meningkatkan keamanan dan ketenteraman masyarakat.

Terdapat 3 misi sebagai penjabaran visi Bupati Magelang dimana Sekretariat Daerah menjalankan misi Bupati Magelang yang ke 3, yaitu “Mewujudkan tata Kelola pemerintahan yang amanah” dengan sasaran strategis “Meningkatnya Kualitas kebijakan kualitas kebijakan penyelenggaraan pemerintah daerah dan Meningkatkan kualitas pelayanan publik kesekretariatan daerah”. Dengan kata lain Sekretariat Daerah merupakan bagian dari sistem pemerintahan Kabupaten Magelang dengan kewajiban mengemban, melaksanakan dan mendukung misi Kepala Daerah untuk mewujudkan visi yang telah dicita-citakan.

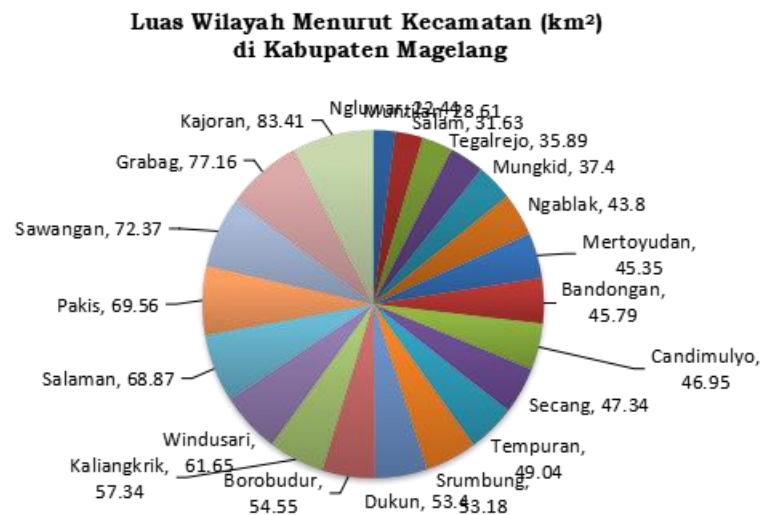
## 2. Letak Geografis

Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang, berada tepat di pusat ibukota Kabupaten Magelang yaitu di Jalan Soekarno-Hatta Nomor 59, Kota Mungkid, Kecamatan Mungkid dengan



wilayah kerja di seluruh wilayah Kabupaten Magelang. Kabupaten Magelang merupakan salah satu kabupaten yang ada di wilayah Provinsi Jawa Tengah. Secara geografis Kabupaten Magelang terletak diantara 110° - 01' - 51" Bujur Timur, 110° - 26' - 58" Bujur Timur, 7° - 19' - 13" Lintang Selatan dan 7° - 42' - 16" Lintang Selatan.

Kabupaten Magelang berbatasan dengan beberapa kabupaten/kota di Provinsi Jawa Tengah. Sebelah utara berbatasan dengan Kabupaten Temanggung dan Kabupaten Semarang, sebelah selatan berbatasan dengan Kabupaten Purworejo dan Daerah Istimewa Yogyakarta (DIY), sebelah timur berbatasan dengan Kabupaten Semarang dan Kabupaten Boyolali, sebelah barat berbatasan dengan Kabupaten Temanggung dan Kabupaten Wonosobo.



Selain berbatasan dengan 5 kabupaten dan 1 daerah istimewa di sebelah utara, selatan, timur dan barat Kabupaten Magelang juga berbatasan dengan Kota Magelang yang terletak ditengah-tengah wilayah Kabupaten Magelang.

### 3. Pembagian Wilayah Administrasi

Kabupaten Magelang secara administratif dibagi menjadi 21 kecamatan yang terdiri dari 367 desa dan 5 kelurahan. Luas wilayah Kabupaten Magelang kurang lebih 1.085,73 km<sup>2</sup> (108.573 hektar) atau kurang lebih 3,34% dari luas wilayah Provinsi Jawa Tengah. Wilayah Kabupaten Magelang yang paling luas yaitu Kecamatan Kajoran sebesar 83,41 kilometer persegi. Sedangkan wilayah yang luasnya paling kecil yaitu Kecamatan Ngluwar sebesar 22,44 kilometer persegi, secara rinci dapat dilihat pada diatas.

### 4. Organisasi Perangkat Daerah

#### a. Dasar Hukum Organisasi

Dasar hukum pembentukan Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang adalah Peraturan Daerah Kabupaten Magelang Nomor 19 Tahun 2016

tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Magelang (Lembaran Daerah Kabupaten Magelang Tahun 2016 Nomor 19, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Magelang Nomor 32) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Kabupaten Magelang Nomor 10 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Magelang Nomor 19 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Magelang (Lembaran Daerah Kabupaten Magelang Tahun 2020; Nomor 20, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Magelang Nomor 75); dan Peraturan Bupati Nomor 58 Tahun 2023 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Sekretariat Daerah.

b. Tugas dan Fungsi Organisasi

Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang sebagai salah satu organisasi perangkat daerah di lingkungan Kabupaten Magelang berdasarkan Peraturan Bupati Nomor 58 Tahun 2023 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Sekretariat Daerah, tugas dan fungsi Sekretariat daerah adalah :

1) Tugas Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang

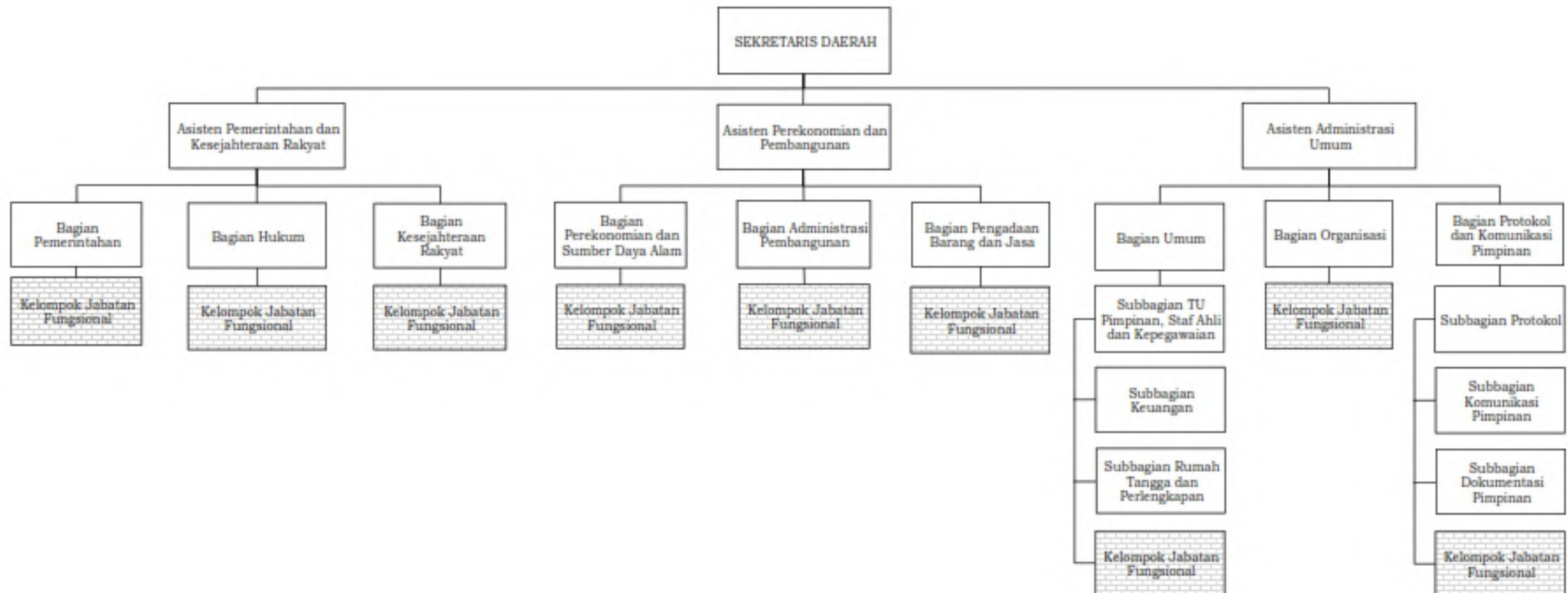
Membantu Bupati dalam penyusunan kebijakan dan pengoordinasian administratif terhadap pelaksanaan tugas Perangkat Daerah serta pelayanan administratif.

2) Fungsi Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang

- a) Perumusan rencana kerja, program, kegiatan dan anggaran Sekretariat Daerah;
- b) Pengoordinasian penyusunan kebijakan Daerah;
- c) Pengoordinasian pelaksanaan tugas Satuan Kerja Perangkat Daerah;
- d) Pelayanan administratif, data, dan informasi kesekretariatan daerah;
- e) Pembinaan aparatur sipil negara pada perangkat daerah;
- f) Pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah;
- g) Pengelolaan kepegawaian, keuangan, dan administrasi umum Sekretariat Daerah;
- h) Pelaksanaan pemantauan, pengendalian, evaluasi, dan pelaporan pelaksanaan tugas Sekretariat Daerah; dan

- i) Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Bupati terkait dengan tugas dan fungsinya.
- c. Struktur Organisasi  
Struktur organisasi Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang berdasarkan pasal 3 Peraturan Bupati Magelang Nomor 58 Tahun 2023 tentang tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Sekretariat Daerah, tugas dan fungsi Sekretariat Daerah meliputi :
  - a. Sekretaris Daerah;
  - b. Asisten Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat, membawahi:
    - 1. Bagian Pemerintahan
    - 2. Bagian Hukum
    - 3. Bagian Kesejahteraan Rakyat
  - c. Asisten Perekonomian dan Pembangunan, membawahi:
    - 1. Bagian Perekonomian dan Sumber Daya Alam,
    - 2. Bagian Administrasi Pembangunan
    - 3. Bagian Pengadaan Barang dan Jasa
  - d. Asisten Administrasi Umum, membawahi:
    - 1. Bagian Umum, membawahi:
      - a. Subbagian Tata Usaha Pimpinan, Staf Ahli dan Kepegawaian
      - b. Subbagian Keuangan; dan
      - c. Subbagian Rumah Tangga dan Perlengkapan.
    - 2. Bagian Organisasi
    - 3. Bagian Protokol dan Komunikasi Pimpinan, membawahi:
      - a. Subbagian Protokol
      - b. Subbagian Komunikasi Pimpinan; dan
      - c. Subbagian Dokumentasi Pimpinan.
  - e. Kelompok Jabatan Fungsional

Bagan struktur organisasi Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang secara lengkap sebagai berikut :



d. Sumber Daya Manusia Aparatur

Jumlah Pegawai Negeri Sipil di Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang sampai dengan akhir Desember 2024 sebanyak 140 orang. Secara rinci data PNS di lingkungan Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang dapat dilihat pada Tabel berikut:

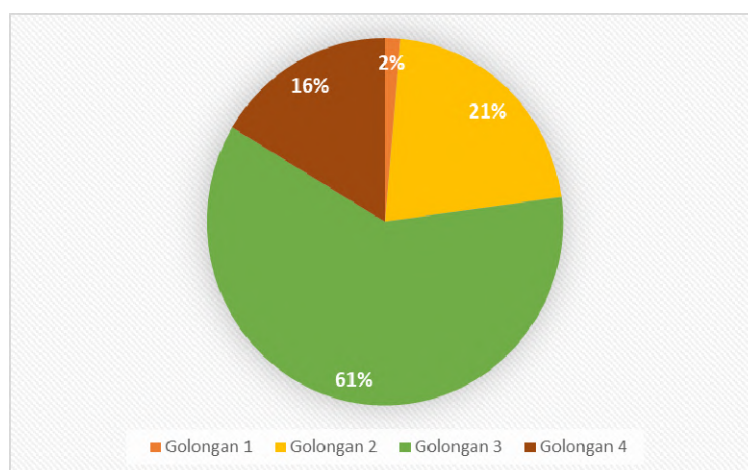
Tabel 1.1.

Jumlah ASN Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang Tahun 2024

No	Unit Kerja	Jumlah		
		Laki-laki	Perempuan	Total
1	Sekretaris Daerah	1	0	1
2	Asisten	3	0	3
3	Staf Ahli	1	0	1
4	Bagian Pemerintahan	7	3	10
5	Bagian Hukum	4	10	14
6	Bagian Perekonomian dan SDA	4	3	7
7	Bagian Administrasi Pembangunan	2	4	6
8	Bagian Pengadaan Barang Jasa	16	13	29
9	Bagian Kesejahteraan Rakyat	7	2	9
10	Bagian Organisasi	4	6	10
11	Bagian Protokol dan Komunikasi Pimpinan	5	5	10
12	Bagian Umum	21	19	40
Jumlah :		75	75	140

Sumber: Aplikasi Statistik BKPPD Kabupaten Magelang, Desember 2024

Grafik Komposisi ASN Sekretariat Daerah Menurut Golongan Tahun 2024



Sumber : Aplikasi Statistik BKPPD Kabupaten Magelang, Desember 2024

## **E. Permasalahan Utama Organisasi**

Berdasarkan tugas dan fungsi Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang diidentifikasi permasalahan-permasalahan sebagai berikut:

1. Masih dibutuhkannya Sumber Daya Manusia yang berkompeten di bidangnya sehingga mampu bersikap dan bertindak responsif terhadap seluruh kebijakan dari pemerintah pusat yang membutuhkan tindak lanjut peraturan di daerah.
2. Tindaklanjut peraturan teknis atas peraturan perundang-undangan yang baru masih sering terlambat yang mengakibatkan terlambatnya pengaturan di daerah.
3. Organisasi Perangkat Daerah yang belum sempurna, sehingga masih ditemukan tugas dan fungsi PD yang tumpang tindih yang berdampak pada kesalahan pola koordinasi, tugas dan fungsi yang terlewatkan, serta ditemukannya beban kerja yang berlebih.
4. Masih kurangnya pemahaman terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku sesuai tugas dan fungsi masing-masing PD.

## **F. Sistematika**

Sistematika penulisan mengacu pada Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, dengan rincian sebagai berikut:

### **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini berisi penjelasan umum organisasi, dengan penekanan kepada aspek strategis organisasi peta permasalahan utama (*strategic issued*) yang sedang dihadapi organisasi.

### **BAB II PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA**

Bab ini memuat ringkasan/ikhtisar Perjanjian Kinerja tahun 2024.

### **BAB III AKUNTABILITAS KINERJA**

#### **A. Capaian Kinerja Organisasi**

Sub Bab ini menyajikan capaian kinerja organisasi berdasarkan Perubahan Perjanjian Kinerja Tahun 2024.

#### **B. Realisasi Anggaran**

Sub Bab ini diuraikan anggaran jumlah dan realisasi anggaran untuk mendukung pelaksanaan Perubahan Perjanjian Kinerja 2024.

### C. Prestasi

Sub Bab ini diuraikan prestasi yang diraih selama kurun waktu 2024.

## BAB IV PENUTUP

Penutup memuat Kesimpulan umum atas capaian kinerja organisasi serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan organisasi untuk meningkatkan kinerja.

## LAMPIRAN – LAMPIRAN

Lampiran berisikan data pendukung berupa Struktur organisasi dan Realisasi Perubahan Anggaran Tahun Anggaran 2024 Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang.



## BAB II PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KERJA

### PERENCANAAN KINERJA

#### A. Ikhtisar Perjanjian Kinerja

##### 1. Perjanjian Kinerja Tahun 2024

**Perjanjian Kinerja (PK)** merupakan Perjanjian Kinerja yang telah disepakati antara Kepala Sekretaris Daerah dan Kepala Daerah dalam melaksanakan APBD Kabupaten Magelang berdasarkan APBD Perubahan tahun anggaran 2024, adalah sebagai berikut:

Tabel 2.1. Perubahan Perjanjian Kinerja (PK) Tahun anggaran 2024  
Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
1	2	3	4
1.	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteran rakyat	Cakupan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteran rakyat	100 %
2.	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan ekonomi dan pembangunan	Cakupan perumusan kebijakan ekonomi dan Pembangunan	100 %
3	Meningkatnya kualitas administrasi umum kesekretariatan daerah	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM)	85.00 (Baik) -

*Sumber: Perubahan Perjanjian Kinerja Sekretaris Daerah tahun 2024.*

Pada Penetapan Perubahan Kinerja tahun 2024 Sekretariat Daerah dalam melaksanakan 3 (tiga) sasaran strategis memiliki indikator kinerja sebanyak 3 (tiga) indikator kinerja. Untuk melaksanakan sasaran strategis dan mencapai target pada indikator kinerja maka dianggarkan program-program sebagai berikut:

Tabel 2.2.  
Jumlah Anggaran Per Program dalam Pelaksanaan  
Perubahan Perjanjian Kinerja (PK) Tahun Anggaran 2024  
Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang

No	Program	Pagu
1	2	3
1	Program Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat	19.435.143.095
2	Program Perekonomian dan Pembangunan	676.183.498
<b>Sub Jumlah (Belanja Non Eks BAU):</b>		<b>20.111.326.593</b>
1	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota Jumlah (Belanja Eks BAU Non Gaji dan Tunjangan ASN) :	12.844.753.934
<b>Jumlah:</b>		<b>32.956.080.527</b>

*Sumber: Perubahan Perjanjian Kinerja Sekretaris Daerah tahun 2024.*

Jumlah program yang dilaksanakan pada tahun 2024 pada Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang sebanyak 3 Program dengan jumlah anggaran sebesar Rp 32.956.080.527,00 (Tiga puluh dua milyar sembilan ratus lima puluh enam juta delapan puluh ribu lima ratus dua puluh tujuh rupiah) diluar anggaran gaji dan tunjangan ASN Sekretariat Daerah. Secara detail indikator kinerja dan penganggaran terinci pada Perubahan Perjanjian Kinerja Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang Tahun 2024 sebagaimana terlampir.

Semua Kegiatan yang dilaksanakan di Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang bersumberkan dari Perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Magelang Tahun 2024, DBHCHT dan tidak terdapat anggaran yang bersumber pada APBN dan BLN.

Untuk mengetahui dukungan penganggaran terhadap capaian kinerja pada tiap sasaran strategis, maka dilakukan pemetaan program dan anggaran per sasaran strategis Tahun 2024 Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang sebagai berikut:

Tabel 2.3.  
Pemetaan Program dan Anggaran per Sasaran Strategis Tahun 2024  
Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Program	Anggaran	% Anggaran
1	2	3	4	5	6	7
1	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteran rakyat	Cakupan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteran rakyat	100%	Program Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat	19,435,143,095	58.97
	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan ekonomi dan pembangunan	Cakupan perumusan kebijakan ekonomi dan Pembangunan	100%	Program Perekonomian dan Pembangunan	676,183,498	2.05
2	Meningkatnya kualitas administrasi umum kesekretariatan daerah	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM)	85.00 (Baik) -	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	12,844.753,934	38.98
<b>Jumlah:</b>					<b>32,956,080.527</b>	<b>100.00</b>

Sumber : RAPK Sekretaris Daerah tahun 2024

Berdasarkan tabel diatas dapat dilihat dukungan pendanaan dalam mencapai sasaran strategis untuk mencapai target dari tiap indikator kinerja sasaran strategis.

### BAB III

## AKUNTABILITAS KINERJA



Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang merupakan perwujudan kewajiban Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan dan

### AKUNTABILITAS KINERJA

- A. Pengukuran Kinerja Organisasi.
- B. Analisis dan Evaluasi Kinerja 2023

kegagalan pelaksanaan tugas dan fungsinya dalam mencapai sasaran yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Kepala Daerah dan Sekretaris Daerah Kabupaten Magelang untuk tahun 2023. Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang berusaha konsisten dalam hal pelaporan akuntabilitas, sehingga apa yang dilaporkan merupakan apa yang dilaksanakan dan diukur, apa yang dilaksanakan merupakan apa yang ditulis, sedangkan apa yang ditulis merupakan apa yang direncanakan.

Pada bab ini disajikan uraian hasil pengukuran kinerja, analisis dan evaluasi akuntabilitas kinerja, termasuk di dalamnya menguraikan secara sistematis keberhasilan dan kegagalan, hambatan/kendala, dan permasalahan yang dihadapi serta langkah-langkah yang diambil guna mengatasi hambatan/kendala dan permasalahan tersebut.

### A. Capaian Kinerja Organisasi

#### 1. Pengukuran Kinerja

Pengukuran capaian kinerja berdasarkan tingkat pencapaian sasaran strategis berdasarkan Perjanjian Kinerja Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang tahun 2024 pada anggaran perubahan dan dibandingkan dengan realisasinya. Pencapaian sasaran diperoleh dengan cara membandingkan target dengan realisasi indikator sasaran strategis, dan juga dibandingkan dengan capaian realisasi pada tahun sebelumnya

serta dibandingkan dengan target capaian pada akhir periode RPJMD.

Pengukuran pencapaian kinerja menggunakan rumus penghitungan capaian kinerja berdasarkan jenis indikator, yang dibagi menjadi dua jenis indikator, yaitu: *indikator positif* dan *indikator negatif*, dengan rumus penghitungan sebagai berikut :

- *Indikator Positif* apabila semakin tinggi realisasi maka semakin tinggi capaian kinerja, dengan rumus:

$$\text{Persentase Capaian Kinerja (Indikator Positif)} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Rencana}} \times 100 \%$$

- *Indikator Negatif* apabila semakin tinggi tinggi realisasi maka semakin rendah capaian kinerja, untuk membedakan indikator positif dan indikator negatif, maka selanjutnya indikator negatif diberi (\*) tanda bintang pada indikator kinerja yang dinilai, dengan rumus:

$$\text{Persentase Capaian Kinerja (Indikator Negatif)} = \frac{\text{Rencana} - (\text{Realisasi} - \text{Rencana})}{\text{Rencana}} \times 100 \%$$

Untuk mengukur tingkat capaian kinerja mengacu interval realisasi kinerja berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah. Pengukuran dibuat skala pengukuran ordinal dengan pemberian predikat berdasarkan persentase capaian dari masing-masing

indikator dengan interval nilai realisasi kinerja sebagaimana pada tabel 3.1 berikut ini:

Tabel 3.1. Interval Nilai, Kriteria Penilaian dan Predikat Realisasi Kinerja

No	Interval Nilai Realisasi Kinerja	Predikat Penilaian Realisasi Kinerja	Kode Warna
1	91% ≤ 100%	Sangat Tinggi	Blue
2	76% ≤ 90%	Tinggi	Green
3	66% ≤ 75%	Sedang	Yellow
4	51% ≤ 65%	Rendah	Orange
5	≤ 50	Sangat Rendah	Red

*Sumber: Permendagri 86 tahun 2017, pemberian warna untuk mempermudah dalam membaca kriteria penilaian*

## 2. Capaian Kinerja Sasaran

Persentase capaian kinerja per sasaran strategis dilakukan dengan membandingkan antara target dan realisasi tahun 2024, dan membandingkan capaian kinerja sasaran pada tahun sebelumnya, serta membandingkan antara realisasi kinerja per sasaran tahun 2024 dengan akhir periode Renstra Sekretariat Daerah pada tahun 2024, adalah sebagai berikut:

Tabel 3.2  
 Capaian Kinerja Sasaran Strategis  
 Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang Tahun 2024

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian 2023	2024			Target Akhir Renstra (2024)	Capaian 2024 terhadap 2024 (%)
				Target	Realisasi	% Realisasi		
1	2	3		5	6	7	8	9
1.	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteran rakyat	Cakupan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteran rakyat	101.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00%
2	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan ekonomi dan pembangunan	Cakupan perumusan kebijakan ekonomi dan Pembangunan	111.00	100	100.00	100.00	100.00	100.00%
3	Meningkatnya kualitas administrasi umum kesekretariatan daerah	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM)	85.60	85.00	86.00	101.18	85.00	101.18%
<b>Rata-rata Capaian Sasaran Strategis:</b>						<b>100.39</b>		<b>100.39%</b>

Sumber: Bagian pada Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang 2024

Berdasarkan tabel 3.2 rata-rata Capaian Kinerja Sasaran Strategis Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang tahun 2024 dibandingkan dengan target tahun 2024 pada akhir periode Renstra tercapai sebesar 100.39% (*Sangat Tinggi*) atau melebihi dari capaian akhir Renstra tahun 2024 sebesar 0.39%.

### 3. Realisasi Keuangan Tahun 2024

Realisasi keuangan untuk mencapai target indikator pada sasaran strategis pada tahun 2024, adalah sebagai berikut:

Tabel 3.3  
Realisasi Anggaran Per Program Dalam Pelaksanaan Perjanjian Kinerja (PK) Tahun 2024 Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang

No	Program	Pagu	Realisasi	%
1	2	3	4	5
1	Program Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat	19,435,143,095	18,523,616,238	95.31
2	Program Perekonomian dan Pembangunan	676,183,498	655,729,291	96.98
<b>Sub Jumlah (Belanja Non Eks BAU) :</b>		<b>20,111,326,593</b>	<b>19,179,345,529</b>	<b>95.37</b>
3	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	12,844,753,934	12,310,363,651	95.84
	<b>Sub Jumlah (Belanja Eks BAU diluar Gaji dan Tunjangan ASN)</b>	<b>12,844,753,934</b>	<b>12,310,363,651</b>	<b>95.84</b>
<b>Jumlah:</b>		<b>32,956,080,527</b>	<b>31,489,709,180</b>	<b>95.55</b>

Sumber: SIPD Kabupaten Magelang 2024

Dalam pelaksanaan sasaran strategis Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang didukung 3 program dengan jumlah anggaran Rp 32.956.080.527,00 (Tiga puluh dua milyar sembilan ratus lima puluh enam juta delapan puluh ribu lima ratus dua puluh tujuh rupiah) realisasi anggaran dalam menunjang capaian sasaran strategis sebesar Rp 31.489.709.180,00 (Tiga puluh satu milyar empat ratus delapan puluh sembilan juta

tujuh ratus sembilan ribu seratus delapan puluh rupiah) atau sebesar 95.55%, persentase realisasi keuangan masuk dalam katagori *Sangat tinggi*, dengan capaian tertinggi terdapat pada Program Perekonomian dan Pembangunan sebesar 96,98% dan capaian terendah terdapat pada Program Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat sebesar 95,31%, namun realisasi anggaran tersebut masuk dalam kategori *Sangat tinggi*.

## **B. Evaluasi dan Analisis Capaian Kinerja Tahun 2024**

Berdasarkan pelaksanaan dari Perubahan Perjanjian Kinerja (PK) Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang Tahun 2024, maka dilakukan evaluasi dan analisis capaian kinerja selama tahun 2024 terhadap 3 (tiga) sasaran strategis dan 3 (tiga) indikator kinerja yang dilaksanakan oleh sembilan bagian yang ada di Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang. Penetapan Kinerja didasarkan pada Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang Tahun 2025 yang mengacu pada Perubahan Renstra Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang 2019-2024. LKjIP ini merupakan laporan akuntabilitas kinerja yang disusun berdasarkan target pada tahun kelima atau tahun terakhir dari Perubahan Renstra Sekretariat Daerah 2019-2024.

Capaian kinerja Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang tahun 2024 tercermin dalam pencapaian sasaran-sasaran strategis yang dilaksanakan melalui berbagai program dan kegiatan. Pelaporan kinerja dipilah-pilah berdasarkan sasaran strategis, dimana pencapaian kinerja seluruh sasaran strategis tahun 2024, adalah sebagai berikut:

1. Meningkatkan kualitas penyusunan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteran rakyat

Tabel 3.5  
Capaian indikator kinerja sasaran strategis meningkatnya kualitas kebijakan penyelenggaraan pemerintah daerah Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang tahun 2024

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian 2023	2024			Target Akhir Renstra (2024)	Capaian 2024 terhadap 2024 (%)
				Target	Realisasi	%		
1	2	3		5	6	7	8	9
1.	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteran rakyat	Cakupan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan kesejahteraan rakyat	101	100	100	100	100	100%

Sumber: Bagian adminbang Sekretariat Daerah tahun 2024, data diolah

Bedasarkan tabel diatas capaian Sasaran Strategis Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteran rakyat sesuai dengan target yang ditetapkan pada tahun 2024 dan terhadap target akhir Renstra pada tahun 2024 sebesar 100% (*Sangat Tinggi*).

**Penunjang keberhasilan :**

1. Koordinasi yang baik dengan OPD terkait, penggunaan teknologi informasi dalam proses penyusunan produk hukum penanganan permasalahan hukum dan pendokumentasian produk hukum daerah
2. Adanya koordinasi yang baik dengan OPD/Stakeholders terkait penyelenggaraan tata pemerintahan dan kesejahteraan rakyat
3. Komitmen yang tinggi dari pelaksana kegiatan serta pelaksanaan monitoring dan evaluasi setiap kegiatan.

**Permasalahan** yang dihadapi antara lain:

1. Mekanisme penyusunan Rancangan Peraturan Bupati dan Rancangan Peraturan Daerah harus melalui mekanisme harmonisasi oleh Kanwil Hukum dan Ham serta fasilitasi oleh Gubernur Jawa Tengah menambah durasi waktu dalam penyusunan Produk Hukum Daerah
2. Calon penerima hibah keagamaan pada Bagian Kesra dan Bantuan Keuangan Khusus (BKK) pada Bagian Pemerintahan tidak segera melengkapi berkas pencairan sehingga menghambat proses pencairan.
3. Pelaksanaan pemantauan, pengendalian, evaluasi dan pelaporan pelaksanaan tugas belum dilaksanakan secara optimal.

**Alternatif solusi**

1. Meningkatkan koordinasi dengan instansi terkait untuk menindaklanjuti rekomendasi hasil kajian dan evaluasi Produk Hukum Daerah untuk mengefektifkan proses penyusunan.
2. Meningkatkan koordinasi dengan calon penerima hibah keagamaan dan BKK sehingga kelengkapan administrasi segera terpenuhi.
3. Memastikan bahwa Rencana Aksi Perjanjian Kinerja (RAPK) menjadi instrumen manajemen untuk monitoring dan evaluasi, penilaian kinerja satuan kerja dan individu, pemberian penghargaan atau sanksi;

**Program** yang menunjang pencapaian sasaran strategis cakupan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan kesejahteraan rakyat didukung oleh Program Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat. Dengan jumlah pagu anggaran sebesar Rp. 19.435.143.095,00 dengan realisasi sebesar Rp. 18.523.616.238,00 atau 95.31%.

- Sasaran strategis Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan ekonomi dan pembangunan

Tabel 3.6  
Capaian indikator kinerja sasaran strategis Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan ekonomi dan pembangunan Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang tahun 2024

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian 2023	2024			Target Akhir Renstra (2024)	Capaian terhadap 2024 terhadap 2024 (%)
				Target	Capaian	%		
1	2	3		5	6	7	8	9
2	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan ekonomi dan pembangunan	Cakupan perumusan kebijakan ekonomi dan Pembangunan	100.00	100	100	100.00	100	100.00%
<b>Rata-rata Capaian Sasaran Strategis:</b>						<b>100.00</b>		<b>100.00</b>

Sumber: Bagian adminbang Sekretariat Daerah tahun 2024, data diolah,

Berdasarkan tabel diatas capaian Sasaran Strategis Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan ekonomi dan pembangunan telah mencapai target yang ditetapkan dan capaian terhadap target akhir Renstra pada tahun 2024 mencapai 100,00 % (*Tinggi*).

**Penunjang keberhasilan :**

- Telah dipenuhinya bukti dukung variabel tingkat kematangan UKPBJ sesuai jadwal dan terjalannya koordinasi secara berkala dengan instansi terkait dalam hal ini Biro APBJ provinsi dan LKPP. Tingkat kematangan UKPBJ terdiri dari 4 (empat) domain, yaitu kelembagaan, SDM Proses dan Sistem Informasi, dan 9 (sembilan) variabel yaitu Variabel Pengorganisasian, Variabel Tugas dan Fungsi, Variabel Perencanaan, Variabel Pengembangan, Variabel Manajemen Pengadaan, Variabel Manajemen Penyedia, Variabel Manajemen Kinerja, Variabel Manajemen Risiko dan Variabel Sistem Informasi.

2. Adanya koordinasi yang baik dengan Pemerintah Pusat, Pemerintah Provinsi, stakeholder serta OPD terkait, dalam menjalankan kebijakan Perekonomian, pengendalian, evaluasi dan pelaporan pembangunan

**Permasalahan** yang dihadapi antara lain:

1. Pemenuhan bukti dukung melibatkan banyak pihak sehingga membutuhkan waktu dan tenaga ekstra, tahapan verifikasi di LKPP terdiri dari 3 lapis verifikator dan Jadwal ekspose di LKPP menunggu antrian.
2. Kebijakan perekonomian yang dijalankan bersifat makro, cenderung dipengaruhi oleh banyak faktor eksternal, sehingga pengambilan kebijakan juga tergantung/mengikuti kebijakan pemerintah secara makro.
3. Belum adanya aplikasi pengganti dalam pelaksanaan pengendalian, evaluasi dan pelaporan pembangunan, sehingga masih dilaksanakan secara manual

**Alternatif solusi**

Menerapkannya e-office secara gradual dan terus meningkatkan koordinasi dengan instansi terkait dan mengupayakan aplikasi pelaporan yang dapat bersinergi dengan SIPD-RI.

**Program** yang menunjang pencapaian sasaran strategis adalah Program Perekonomian dan Pembangunan. Dengan jumlah pagu anggaran sebesar Rp 676.183.498,00 dengan realisasi anggaran Rp. 655.729.291,00 atau 96.98%.

3. Sasaran Strategis Meningkatnya kualitas administrasi umum kesekretariatan daerah

Tabel 3.7  
 Capaian indikator kinerja sasaran Strategis Meningkatnya  
 kualitas administrasi umum kesekretariatan daerah  
 Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang tahun 2024

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Capaian 2023	2024			Target Akhir Renstra (2024)	Capaian terhadap 2024 terhadap 2024 (%)
				Target	Capaian	%		
1	2	3		5	6	7	8	9
3	Strategis Meningkatnya kualitas administrasi umum kesekretariatan daerah	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM)	85.60	85.00	86.00	101.18	85.00	101.18%
<b>Rata-rata Capaian Sasaran Strategis:</b>						<b>101.18</b>		<b>101.18%</b>

Sumber: Bagian adminbang Sekretariat Daerah tahun 2024, data diolah,

Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Tahun 2024 dilaksanakan pada 3 Unit Pelayanan Publik, yaitu Bagian Umum, Bagian Protokol dan Komunikasi Pimpinan dan Bagian Pengadaan Barang dan Jasa, dengan nilai Indeks Kepuasan Masyarakat secara komulatif tahun 2024 adalah 86.00 (Baik) (delapan puluh enam), secara komulatif tahun 2024 mengalami kenaikan sebesar 0,40 (nol koma empat puluh) dari nilai capaian tahun 2023 hal tersebut mencerminkan bahwa kepuasan masyarakat terhadap pelayanan Sekretariat Daerah semakin baik. Hal ini menunjukkan secara umum kualitas pelayanan Unit Pelayanan Publik di lingkungan Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang masuk kategori Baik (77,61 – 88,30).

**Penunjang keberhasilan** Menerapkannya e-office secara gradual dan terus meningkatkan koordinasi dengan instansi terkait serta adanya dukungan sarana dan prasarana publik

**Permasalahan** kurangnya komitmen pegawai dalam memberikan pelayanan publik yang prima.

**Alternatif solusi** Tetap melaksanakan koordinasi antar bagian dan Perangkat Daerah terkait dan pembagian tugas, fungsi serta peran

dari masing-masing bagian dalam pelaksanaan tugas dan fungsinya dengan melibatkan seluruh komponen ASN Sekretariat Daerah dalam pelaksanaan kegiatan.

**Program** yang menunjang pencapaian sasaran strategis adalah Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota. Dengan jumlah pagu anggaran sebesar Rp 12.844.753.934,00 dengan realisasi anggaran Rp. 12.310.363.651,00 atau 95,84% tidak termasuk anggaran gaji ASN.

### C. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

Analisis atas efisiensi penggunaan sumberdaya dilakukan apabila capaian kinerja mencapai 100 % (seratus persen), pada Sekretariat Daerah dari 3 (tiga) sasaran kinerja dengan nilai kinerjanya  $\geq 100\%$ , dimana tingkat efisiensi masing-masing sasaran tersaji dalam tabel 3.7 sebagai berikut :

Tabel 3.7  
Analisis Efisiensi Penggunaan Sumberdaya pada  
Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang Tahun 2024

No	Sasaran	Indikator Kinerja	% Capaian Indikator Kinerja yang $\geq 100\%$	% Penyerapan Anggaran	Tingkat Efisiensi (%)
1	2	3	4	5	6
1	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteran rakyat	Cakupan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteran rakyat	100	95.31	4.69
2	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan ekonomi dan pembangunan	Cakupan perumusan kebijakan ekonomi dan Pembangunan	100	96.98	3.02
3	Meningkatnya kualitas administrasi umum kesekretariatan daerah	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM)	100	95.84	4.16
<b>Rata-rata tingkat efisiensi:</b>					<b>3.96</b>

Sumber: Bagian adminbang Sekretariat Daerah tahun 2024, data diolah,

## D. Prestasi

Keberhasilan pelaksanaan pembangunan di Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang tahun 2024 membuahkan hasil berupa prestasi sebagai berikut:

1. Penghargaan Rajata Bhumandala Nama Rupabumi 2024 kategori Pemerintah Daerah Kabupaten oleh Badan Informasi Geospasial



2. Paralegal Justice Award, Kategori Non Litigation Peacemaker (Kepala Desa Somokaton, Kecamatan Ngluwar)



3. Terbaik ke 4, Pengelolaan Jaringan Dokumentasi dan Informasi Hukum Terbaik Propinsi Jawa Tengah



4. Terbaik ke 7 JDIHN Award 2024, Pengelolaan Jaringan Dokumentasi dan Informasi Hukum Kategori Kabupaten Terbaik Tingkat Nasional



5. Juara ke 2, Kategori Abdi Praja Award 2024



6. Penghargaan KKP HAM (Kota/Kabupaten Pedula Hak Asasi Manusia) Tahun 2024



7. Penghargaan dari Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (LKPP) atas pencapaiannya memenuhi kelengkapan atribut pada sembilan variabel untuk mencapai Kematangan Unit Kerja Pengadaan Barang/Jasa (UKPBJ) Level3(Proaktif).



Penghargaan diserahkan oleh Kepala LKPP Hendrar Prihadi dan terima secara langsung oleh PJ Bupati Magelang, Bapak Sepyo Achanto pada Kegiatan Rapat Koordinasi Unit Kerja Pengadaan Barang/Jasa (UKPBJ) dan *Business Matching* Tahun 2024 dengan tema “Membeli Produk Dalam Negeri untuk Kemandirian Ekonomi Jawa Tengah” pada tanggal 6 Agustus 2024 di Gedung Edutorium UMS, Jl. Adi Sucipto No. 33 Laweyan, Kota Surakarta.

Penghargaan ini merupakan cerminan komitmen dalam menghadirkan pengadaan barang/jasa yang transparan, efisien, dan berintegritas. Untuk selanjutnya UKPBJ Pemerintah Kabupaten Magelang dimohon untuk mengimplementasikan seluruh atribut yang telah dibangun agar UKPBJ Pemerintah Kabupaten Magelang berhasil menjadi Pusat Keunggulan Pengadaan di tingkat Proaktif.



## BAB IV PENUTUP

### Laporan Kinerja Instansi Pemerintah

disusun sebagai wujud pertanggungjawaban dalam pencapaian visi dan misi serta dalam rangka mewujudkan *good governance* pada instansi pemerintah. Tujuan penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah adalah untuk memberikan gambaran tingkat pencapaian kinerja atas akuntabilitas dilihat dari capaian kinerja organisasi maupun dilihat dari pemanfaatan sumberdaya termasuk didalamnya dalam pemanfaatan anggaran.

Keberhasilan pembangunan di Kabupaten Magelang sebagaimana dituangkan dalam dokumen ini, merupakan kerja keras seluruh aparatur Pemerintah Daerah di lingkungan Sekretariat Kabupaten Magelang dan dukungan serta partisipasi masyarakat dari berbagai elemen kemasyarakatan, dunia usaha dan pendidikan yang telah memberikannya untuk kemajuan Kabupaten Magelang.

Capaian Kinerja Sasaran Strategis Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang Tahun 2024 telah mencapai 100% (*Sangat Tinggi*) dibandingkan dengan target tahun 2024 pada akhir periode Renstra dengan capaian 100% (*Sangat Tinggi*), maka capaian tahun 2024 telah melebihi target sasaran strategis yang telah ditetapkan. Pelaksanaan sasaran strategis Sekretariat Daerah didukung 3 program dengan jumlah anggaran Rp 32.956.080.527,00 (Tiga puluh dua milyar sembilan ratus lima puluh enam juta delapan puluh ribu lima ratus dua puluh tujuh rupiah) dan realisasi anggaran dalam menunjang capaian sasaran strategis sebesar Rp 31.489.709.180,00 (Tiga puluh satu milyar empat ratus delapan puluh sembilan juta tujuh ratus sembilan ribu seratus delapan puluh rupiah) atau (95.55%), presentasi realisasi

P  
e  
n  
u  
t  
u  
p

keuangan masuk dalam katagori *sangat baik*. Efisiensi capaian kinerja sasaran strategis atas penggunaan sumberdaya sebesar 3.96%, tetapi tingkat efisiensi ini belum mencerminkan efektifitas penggunaan sumberdaya khususnya dalam penggunaan anggaran, sehingga perlu dilakukan analisa yang lebih mendalam atas persentase penyerapan anggaran dibandingkan dengan realisasi fisik per kegiatan.

Harapan kami untuk tahun-tahun mendatang LKjIP Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang selain berfungsi untuk mengukur keberhasilan dan atau kegagalan dalam menjalankan misi dan sasaran strategis organisasi, juga dapat digunakan sebagai upaya memacu usaha peningkatan kinerja dan pelayanan publik, dan dapat dimanfaatkan untuk memperbaiki keputusan dan kebijakan dari pemerintah.

Demikian LKjIP Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang yang menggambarkan capaian kinerja sasaran srategis dan indikator kinerja utama pada tahun 2024 dalam mendukung pencapaian visi dan misi Pemerintah Kabupaten Magelang.



## PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Drs. ADI WARYANTO  
Jabatan : SEKRETARIS DAERAH  
selanjutnya disebut sebagai PIHAK PERTAMA

Nama : SEPYO ACHANTO, S.H., M.H.  
Jabatan : PENJABAT BUPATI MAGELANG  
selaku atasan langsung pihak pertama, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai dengan lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan.

Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggungjawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Kota Mungkid, Oktober 2024



**PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024  
SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN MAGELANG**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
1	2	3	4
1.	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteraan rakyat	Cakupan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteraan rakyat	100 %
2.	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan ekonomi dan Pembangunan	Cakupan perumusan kebijakan ekonomi dan Pembangunan	100 %
3	Meningkatnya kualitas administrasi umum kesekretariatan daerah	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM)	85.00 (Baik) -

No	Program		Keterangan Sumber Dana
1	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	12.844.753.934	Semua kegiatan yang dilaksanakan di
2	Program Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat	19.435.143.095	Sekretariat Daerah Kabupaten Magelang
3	Program Perekonomian dan Pembangunan	676.183.498	bersumberkan dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Magelang Tahun 2024
<b>Jumlah:</b>		<b>32.956.080.527</b>	

Kota Mungkid, Oktober 2024

**PIHAK KEDUA**



**SEPYO AGHANTO, S.H., M.H.**

**PIHAK PERTAMA**



**Drs. ADI WARYANTO**  
Pembina Utama Madya  
NIR 19660304 199203 1 007

**PERUBAHAN RENCANA AKSI PENCAPAIAN PERJANJIAN KINERJA  
SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN MAGELANG  
TAHUN 2024**

No	Sasaran Strategis	Indikator Sasaran	Target		Target Triwulan				Program	Anggaran	Keterangan
			Angka	Satuan	TW I	TW II	TW III	TW IV			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteran rakyat	Cakupan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteran rakyat	100	%	15	40	75	100	Program Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat	19.435.143.095	
2.	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan ekonomi dan Pembangunan	Cakupan perumusan kebijakan ekonomi dan Pembangunan	100	%	15	40	75	100	Program Perekonomian dan Pembangunan	676.183.498	
3.	Meningkatnya kualitas administrasi umum kesekretariatan daerah	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM)	85 (Baik)	-	0	0	86	86	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten / Kota	12.844.753.934	

Kota Mungkid, Agustus 2024

**SEKRETARIS DAERAH  
KABUPATEN MAGELANG**



**Drs. ADI WARYANTO**  
Pembina Utama Madya  
NIP. 19650304 199203 1 007



PEMERINTAH KABUPATEN MAGELANG  
SEKRETARIAT DAERAH

Jl. Soekarno-Hatta No. 59 , Telp. (0293) 788181 Fax (0293) 788122  
Kota Mungkid www.magelangkab.go.id

**PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : BAMBANG HERMANTO, S.STP  
Jabatan : ASISTEN PEMERINTAHAN DAN KESRA  
selanjutnya disebut sebagai PIHAK PERTAMA

Nama : Drs. ADI WARYANTO  
Jabatan : SEKRETARIS DAERAH  
selaku atasan langsung pihak pertama, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai dengan lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan.

Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggungjawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Kota Mungkid, Agustus 2024

**PIHAK KEDUA**  
  
**Drs. ADI WARYANTO**  
Pembina Utama Madya  
NIP. 19660304 199203 1 007

**PIHAK PERTAMA**  
  
**BAMBANG HERMANTO, S.STP**  
NIP. 19820911 200112 1 004

**PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024  
SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN MAGELANG**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
1	2	3	4
1.	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteraan rakyat	Cakupan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteraan rakyat	100 %

No	Program	Anggaran	Keterangan Sumber Dana
1	Program Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat	19.435.143.095	Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Magelang Tahun 2024

**Jumlah : 19.435.143.095**

Kota Mungkid, Agustus 2024

**PIHAK PERTAMA**

**PIHAK KEDUA**



**Drs. ADI WARYANTO**  
Pembina Utama Madya  
NIP. 19660304 199203 1 007



**BAMBANG HERMANTO, S.STP**  
NIP. 19820911 200112 1 004

**PERUBAHAN RENCANA AKSI PENCAPAIAN PERJANJIAN KINERJA  
SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN MAGELANG  
TAHUN 2024**

No	Sasaran Strategis	Indikator Sasaran	Target		Target Triwulan				Program	Anggaran	Keterangan
			Angka	Satuan	TW I	TW II	TW III	TW IV			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteran rakyat	Cakupan kebijakan penyelenggaraan pemerintahan dan Kesejahteran rakyat	100	%	15	40	75	100	Program Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat	19.435.143.095	

Kota Mungkid, Agustus 2024

**ASISTEN PEMERINTAHAN DAN KESRA**

**BAMBANG HERMANTO, S.STP**

NIP. 19820911 200112 1 004



PEMERINTAH KABUPATEN MAGELANG  
SEKRETARIAT DAERAH

Jl. Soekarno-Hatta No. 59 , Telp. (0293) 788181 Fax (0293) 788122  
Kota Mungkid www.magelangkab.go.id

**PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : NANDA CAHYADI PRIBADI. AP. M.Si  
Jabatan : ASISTEN PEREKONOMIAN DAN PEMBANGUNAN  
selanjutnya disebut sebagai PIHAK PERTAMA

Nama : Drs. ADI WARYANTO  
Jabatan : SEKRETARIS DAERAH  
selaku atasan langsung pihak pertama, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai dengan lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan.

Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggungjawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Kota Mungkid, Agustus 2024



**PIHAK KEDUA**  
**Drs. ADI WARYANTO**  
Pembina Utama Madya  
NIP. 19660304 199203 1 007

**PIHAK PERTAMA**

**NANDA CAHYADI PRIBADI. AP. M.Si**  
NIP. 19740109 199311 1 001

**PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024  
SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN MAGELANG**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
1	2	3	4
1	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan ekonomi dan Pembangunan	Cakupan perumusan kebijakan ekonomi dan Pembangunan	100%

No	Program	Anggaran	Keterangan Sumber Dana
1.	Program Perekonomian dan Pembangunan	676.183.498	Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Magelang Tahun 2024

**Jumlah : 676.183.498**

Kota Mungkid, Agustus 2024

**PIHAK KEDUA**



**Drs. ADI WARYANTO**

Pembina Utama Madya

NIP. 19660304 199203 1 007

**PIHAK PERTAMA**

**NANDA CAHYADI PRIBADI. AP. M.Si**

NIP. 19740109 199311 1 001

**PERUBAHAN RENCANA AKSI PENCAPAIAN PERJANJIAN KINERJA  
SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN MAGELANG  
TAHUN 2024**

No	Sasaran Strategis	Indikator Sasaran	Target		Target Triwulan				Program	Anggaran	Keterangan
			Angka	Satuan	TW I	TW II	TW III	TW IV			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Meningkatnya kualitas penyusunan kebijakan ekonomi dan Pembangunan	Cakupan perumusan kebijakan ekonomi dan Pembangunan	100	%	15	40	75	100	Program Perekonomian dan Pembangunan	676.183.498	

Kota Mungkid, Agustus 2024

**ASISTEN PEREKONOMIAN DAN  
PEMBANGUNAN**



**NANDA CAHYADI PRIBADI. AP. M.Si**  
NIP. 19740109 199311 1 001



PEMERINTAH KABUPATEN MAGELANG  
SEKRETARIAT DAERAH

Jl. Soekarno-Hatta No. 59 , Telp. (0293) 788181 Fax (0293) 788122  
Kota Mungkid www.magelangkab.go.id

**PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. ASFURI. M.Si  
Jabatan : ASISTEN ADMINISTRASI UMUM  
selanjutnya disebut sebagai PIHAK PERTAMA

Nama : Drs. ADI WARYANTO  
Jabatan : SEKRETARIS DAERAH  
selaku atasan langsung pihak pertama, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai dengan lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan.

Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggungjawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Kota Mungkid, Agustus 2024

PIHAK PERTAMA

Drs. ASFURI. M.Si  
NIP. 19670305 199303 1 007

PIHAK KEDUA

Drs. ADI WARYANTO  
Pemimpin Utama Madya  
NIP. 19660304 199203 1 007



**PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024  
SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN MAGELANG**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
1	2	3	4
1	Meningkatnya kualitas administrasi umum kesekretariatan daerah	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM)	85 (Baik) -

No	Program	Anggaran	Keterangan Sumber Dana
1.	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	12.844.753.934	Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Magelang Tahun 2024

**Jumlah : 12.844.753.934**

Kota Mungkid, Agustus 2024

**PIHAK PERTAMA**

**Drs. ASFURI. M.Si**  
NIP. 19670305 199303 1 007



**PIHAK KEDUA**

**Drs. ADI WARYANTO**  
Pembina Utama Madya  
NIP. 19660304 199203 1 007

**PERUBAHAN RENCANA AKSI PENCAPAIAN PERJANJIAN KINERJA  
SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN MAGELANG  
TAHUN 2024**

No	Sasaran Strategis	Indikator Sasaran	Target		Target Triwulan				Program	Anggaran	Keterangan
			Angka	Satuan	TW I	TW II	TW III	TW IV			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Meningkatnya kualitas administrasi umum kesekretariatan daerah	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM)	85 (Baik)	-	0	0	86	86	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/ Kota	12.844.753.934	

Kota Mungkid, Agustus 2024

**ASISTEN ADMINISTRASI UMUM**

  
**Drs. ASFURI. M.Si**  
NIP. 19670305/199303 1 007